

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **FABIO CACCIOTTI**
Indirizzo
Telefono
E-mail

Nazionalità Italiana
Data di nascita

SINTESI PROFILO PROFESSIONALE

Attualmente trainer e coach per The Lean Six Sigma Company in Italia, sia per corsi a calendario che in azienda sulle metodologie Lean Six Sigma.

Inoltre General Manager Excellence (funzione di ottimizzazione dei processi) e Lean-Six Sigma Master Black Belt di un'area di business con 7 stabilimenti produttivi in Europa, Nord America ed Asia. In questo ruolo, io ed il mio Team di Black Belts, abbiamo ottenuto molteplici successi grazie ad una rigorosa ed efficace esecuzione dei progetti e ad un sistematico monitoraggio dei risultati ottenuti in termini di abbattimento dei costi di trasformazione (media di 10 m€/anno negli ultimi 5 anni), consolidamento della stabilità dei processi (circa il 95% dei 350 KPI's di processo con indici migliori degli obiettivi) ed infine nella implementazione di una trasformazione Lean con attualmente più di 150 progetti in corso. Approfondita conoscenza delle metodologie dei miglioramenti dei processi e delle efficienze (Lean-Six Sigma) maturata con numerose attività sul campo. Sviluppo, coordino ed eseguo le sessioni di formazione delle Black Belts e Green Belts del Gruppo nonché delle attività di coaching dei progetti Lean-Six Sigma.

Pluriennale esperienza di Direttore di stabilimento di un sito produttivo a ciclo continuo fortemente strutturato appartenente ad un gruppo multinazionale. In questa esperienza ho ottenuto ottimi risultati in termini di efficienza produttiva, qualità del prodotto e del servizio offerto ai clienti nonché nel contenimento dei costi di trasformazione. Precedente esperienza come Responsabile di Unità produttiva, Capo reparto, Project Manager, Quality/Process Engineer e Quality Assurance in diversi siti produttivi.

COMPETENZE ED ATTITUDINI

Nelle mie principali competenze ed attitudini posso elencare:

- una naturale attitudine al "miglioramento continuo";
- una notevole capacità di "problem solving";
- un deciso approccio "target oriented" alle situazioni;
- profonda conoscenza delle metodologie Six-Sigma e Lean Manufacturing;
- notevole esperienza di formazione e coaching della metodologia Lean-Six Sigma;
- profonda conoscenza degli ambienti operativi, sia produttivi che di servizio alla Produzione;
- riconosciute doti di leadership;
- familiarità alla relazione sia con il top management che con gli ambienti operativi;
- una decisa e continua attenzione alle esigenze del cliente.

ESPERIENZA LAVORATIVA

GENNAIO 2018-CORRENTE

The Lean Six-Sigma Company per la formazione, coaching e consulenza alle aziende e privati relativamente alla metodologia Lean Six-Sigma.

ESPERIENZA LAVORATIVA

GENNAIO 2013-CORRENTE

Showa Denko Carbon Italy Srl (Linate-MI) controllata da Showa Denko Group (Tokyo) (già SGL Group)

Produzione e vendita di elettrodi di grafite artificiale per forni arco elettrico

General Manager Excellence – Carbon Division (tempo indeterminato)

Responsabile della funzione di ottimizzazione dei processi e dei costi di trasformazione del prodotto ("Excellence") della BU di mia competenza per mezzo dell'attività di coordinamento delle Black Belts locali.

Casi di successo

-Introduzione del programma di Lean Manufacturing presso gli stabilimenti e le funzioni centrali di Corporate;

- Il piano di savings per il 2017 (2,7 mio€) ha raggiunto il 100% dell'obiettivo;
- Il programma di miglioramento dei processi produttivi ha consentito di superare nel 2017, per più del 95% dei 350 KPI, gli obiettivi di stabilità fissati.

ESPERIENZA LAVORATIVA

APRILE 2011-DICEMBRE 2012

SGL Group (Germania)

Produzione e vendita di elettrodi di grafite artificiale per forni arco elettrico

Senior Project Manager (tempo indeterminato)

Project Manager di progetti strategici per la funzione Operations della Business Area di appartenenza.

ESPERIENZA LAVORATIVA

APRILE 2006-MARZO 2011

SGL Group (Germania)

Produzione e vendita di elettrodi di grafite artificiale per forni arco elettrico

Plant Manager (tempo indeterminato)

Dirige il sito con 200 dipendenti specializzato nella produzione a ciclo continuo di elettrodi di grafite (processi di miscelazione, estrusione, processi termici ad alta ed altissima temperatura di trasformazione di materiali a base di Carbonio, lavorazione alle macchine utensili).

Definisce, pianifica e coordina le attività di Operations (Produzione, Manutenzione, Engineering, Qualità, HSE, IT) in accordo con le linee guida del Gruppo.

Conduce le attività del sito in rispetto della metodologia Lean-Six Sigma.

Casi di successo

- Miglioramento della efficienza del sito (+16% in 2 anni) attraverso modifiche organizzative e piani d'investimento e record di Produzione e di fatturato nel 2007;
- Abbattimento di circa il 55% dello scarto di Produzione in 5 anni;
- Raggiungimento consolidato di un eccellente livello di qualità e servizio percepiti dal cliente;
- Ottenimento di diverse certificazioni internazionali e nazionali relativamente agli aspetti di Ambiente & Sicurezza (inclusa OHSAS 18001) che hanno consentito tra l'altro di raggiungere l'obiettivo "zero" incidenti.

ESPERIENZA LAVORATIVA

APRILE 2002-MARZO 2006

SGL Group (Germania)

Produzione e vendita di elettrodi di grafite artificiale per forni arco elettrico

Responsabile di Unità Produttiva (tempo indeterminato)

Ricopre la responsabilità delle attività operative di una Unità Produttiva dello stabilimento costituita dai reparti produttivi di Grafitazione e di lavorazione meccanica alle macchine utensili.

Casi di successo

Nel periodo 2002-2006 di gestione delle attività operative dei suddetti reparti ha ottenuto:

- Modifiche organizzative delle attività del personale di reparto;
 - Implementazione di una nuova tipologia di forni, sviluppata internamente;
- Le due attività congiunte hanno portato ad un aumento dell'efficienza della fase di Grafitazione del 18% in 3 anni che ha consentito di rimuovere il "collo di bottiglia" e di aumentare la capacità produttiva complessiva del sito (2007: record di Produzione e di fatturato);
- Abbattimento del 50% dei difetti qualitativi sul prodotto causati dal processo di Grafitazione.

ESPERIENZA LAVORATIVA

LUGLIO 2000-MARZO 2002

SGL Group (Germania)

Produzione e vendita di elettrodi di grafite artificiale per forni arco elettrico

European projects coordinator (tempo indeterminato)

Coordina le attività di sviluppo prodotto e processo tra i diversi siti produttivi europei in collaborazione con le unità locali di R&D.

Casi di successo

Maggiore standardizzazione delle ricette alla base del prodotto tra i diversi siti produttivi europei e riduzione delle variabilità di processo di alcune fasi produttive.

ESPERIENZA LAVORATIVA

GIUGNO 1998-GIUGNO 2000

BAG S.p.A. (Colleferro-Roma)

Produzione di generatori di gas per moduli airbags per auto

Responsabile Assicurazione Qualità (tempo indeterminato)

Gestisce i rapporti tecnici con i fornitori, e ricopre la responsabilità tecnica dei laboratori di controllo materiali in accettazione e metrologico. Quanto sopra si aggiunge alle responsabilità già a suo carico come Quality Engineer (v. di seguito).

ESPERIENZA LAVORATIVA

SETTEMBRE 1996-MAGGIO 1998

BAG S.p.A. (Colleferro-Roma)

Produzione di generatori di gas per moduli airbags per auto

Quality & Process Engineer (tempo indeterminato)

Coordina le attività della funzione Qualità di prodotto e processo sulle linee produttive. Collabora con le funzioni produttive per lo sviluppo del processo e del prodotto nonché delle attività di miglioramento continuo. Responsabile del Laboratorio interno di prove e collaudi.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1987-1993

Università degli Studi di Roma "La Sapienza"

Laurea in Ingegneria Chimica (Vecchio Ordinamento)

ALTRE LINGUE

Inglese fluente con capacità di negoziazione con madrelingua

CERTIFICAZIONI

"Lean Six-Sigma Master Black Belt", "Lean-Six Sigma Black Belt", "Lean-Six Sigma Green Belt" nell'ambito della metodologia Lean-Six Sigma rilasciate dall'ente di certificazione tedesco TÜV Rheinland.

Auditor Interno Sistemi Qualità Aziendali rilasciata da ISVOR FIAT.

Autorizzo a far uso delle informazioni di cui sopra, secondo quanto prescritto dalla legge 196/03 sulla privacy.